

Global Excellence in Providing
Kitchen & Bath Solutions

Globe Union Industrial Corp. 9934

成霖企業股份有限公司 9934



主要產品

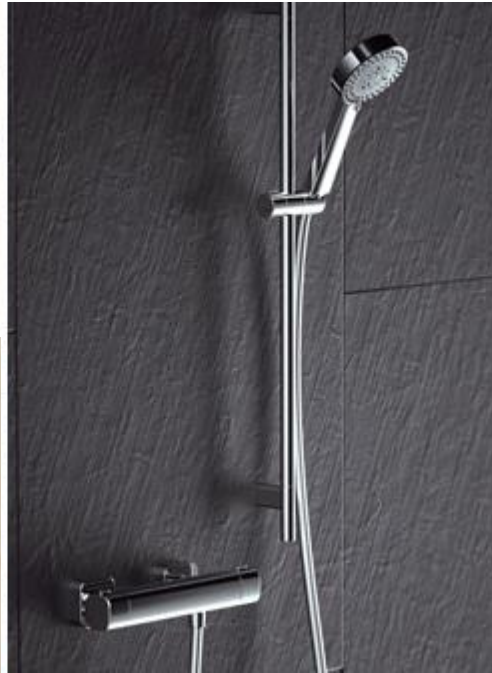
Our Portfolio Includes More Than Faucets
五金龍頭 • 衛浴陶瓷 • 衛浴配件 • 花灑

Faucet

Vitreous China

Bath Accessories

Showerheads



發展沿革

1979

創業
建立五金貿易

1999

- 成霖企業正式於台灣上市
- 美國自創品牌Danze

danze
by GERBER

2004

併購歐洲品牌 Lenz

Lenz
Perfekt in Design und Funktion.

2012

廚衛產品高質化研發中心設立於台灣總部



2016

重整公司治理制度, 並導入專業經理人制, 落實企業誠信經營, 永續發展

2020

- (六月) 與泰金控股(6629.TW) 成立合資公司, 將於泰國設廠生產五金龍頭

製造穩固

1990

深圳成霖潔具
觀瀾廠正式營運



品牌拓展

2003

併購北美Gerber品牌及山東美林衛浴, 正式切入浴用陶瓷市場

GERBER

2007

併購英國配銷通路品牌商PJH, 正式進入廚櫃市場

pjh
together we're better

製造強化

2009

深圳成霖觀瀾廠與福永廠整併完成



2015

山東美林衛浴廠擴建
- 第五條陶瓷窯線及四條高壓分體注漿線興建完成, 正式投入生產



2017

工廠導入關鍵製程輔助省力自動化



服務升級

2019

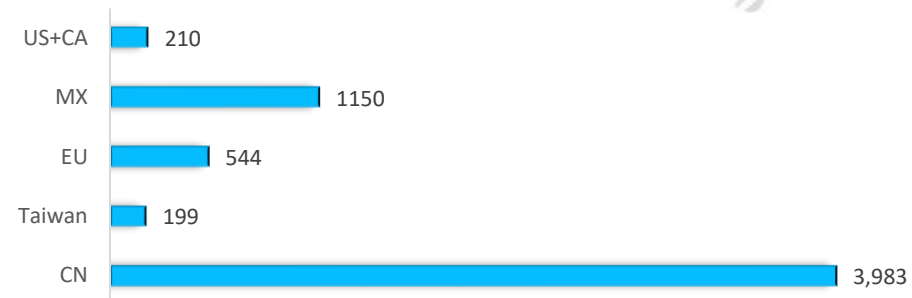
- 歐陽玄接任董事長
- Todd Talbot 接任集團總經理
- 成立墨西哥子公司 GU Plumbing de Mexico S.A. de C.V, 生產陶瓷衛浴產品
- 整合組織及事業體, 實現“一個家, 共同的夢”之目標

全球據點

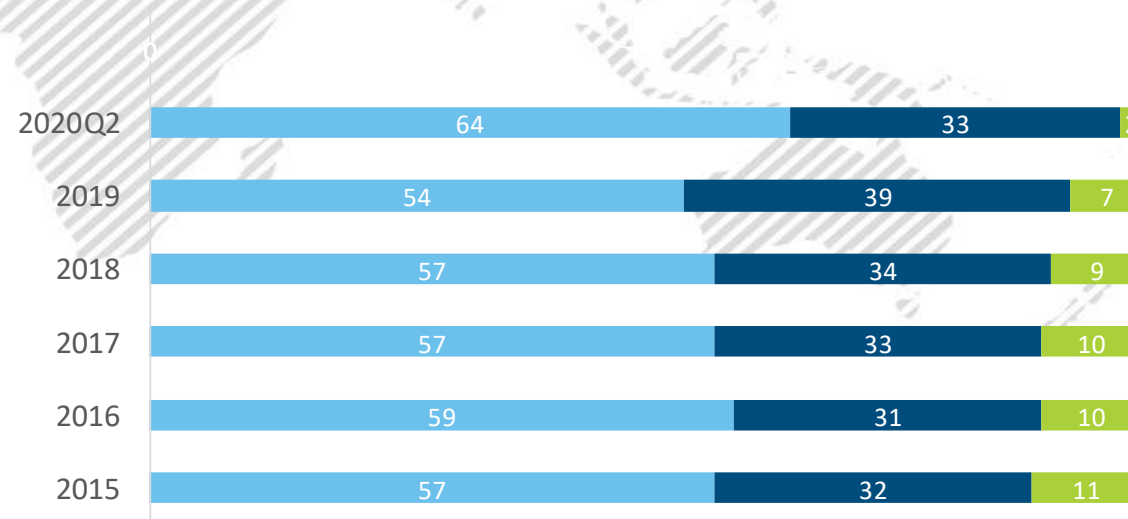
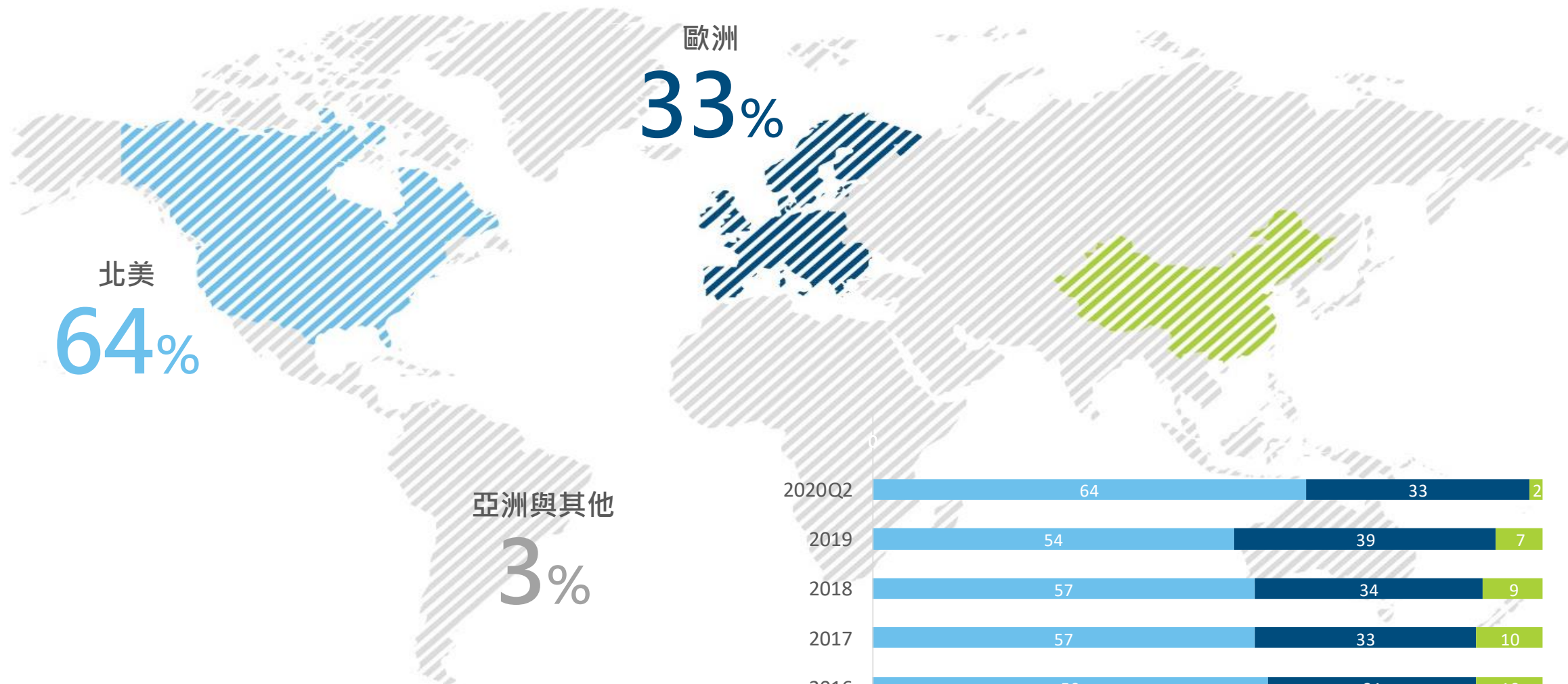


- 辦公室與物流中心
- 銷售辦公室
- 採購辦公室
- 工廠

世界各地共 6,086 員工 (as for 2020/6/30)



區域營收



業務形態

品牌

成霖自有品牌- 包含 北美 Gerber 與歐洲的 LENZ等專業衛浴產品品牌

GERBER®

Lenz®

OEM 與品牌代工

OEM 與品牌代工 以服務代工連鎖零售商的貼牌產品, 以及我們的OEM/ODM 客戶

PJH (英國)

英國PJH主要營業項目為廚衛產品的物流和售後服務.

pjh
together we're better

PJH英國專業廚衛產品通路配銷商



零售 Retail (占營收20%)

提供**零售商**與**批發商**廚衛浴產品以及家電產品
Providing bathrooms, appliances, sinks & taps and kitchens to retailers and merchants.

Next Day delivery to Store / 隔日送達門市



建商 Contracts (占營收32%)

供應**建商**廚房家電並提供安裝服務
Supply and installation of kitchen appliances to builders.

Next Day delivery to Site / 隔日送達指定地點

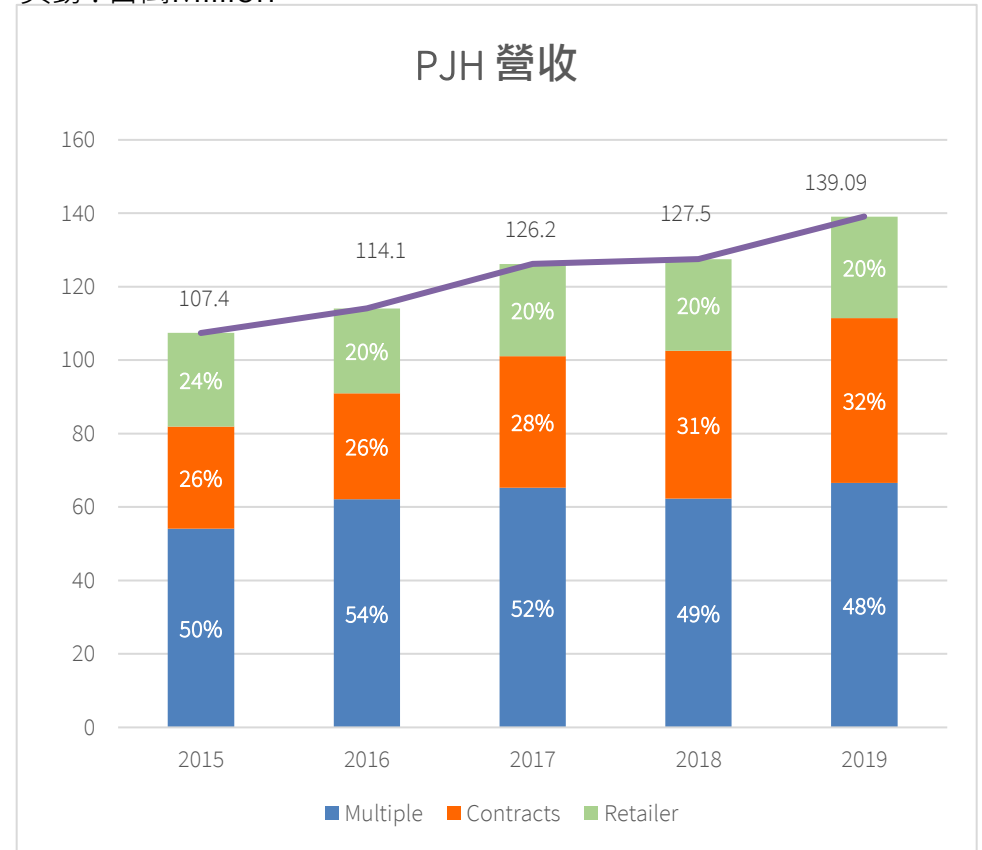


連鎖零售 Multiples (占營收48%)

提供**連鎖零售商**衛浴產品之供應鏈管理服務, 包含物流, 倉儲, 客服和產品供應
Providing supply chain management, logistics, warehousing, customer care and merchandising services to big box multiple retailers.

Twice weekly delivery to Store / 每週兩次送貨到店
6 days a week delivery to Home / 每週六天到府送貨

英鎊：百萬 Million



CAGR 7%

產品比重

37%



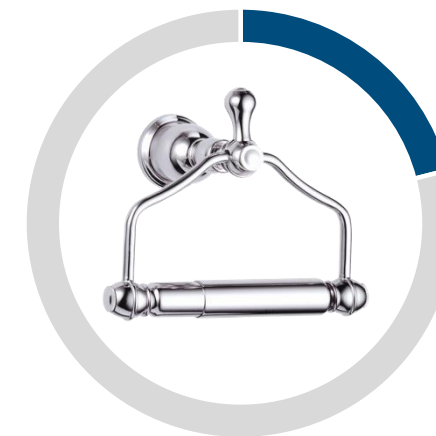
龍頭與花灑

43%



陶瓷

20%



其他

註1. 統計至2020/6/30

註2. 廚房套件包含套裝出售之整體廚房系統及廚用設備

註3. 其他項包含衛浴配件、廚房套件、傢俱櫥櫃、配銷勞務等業務收入



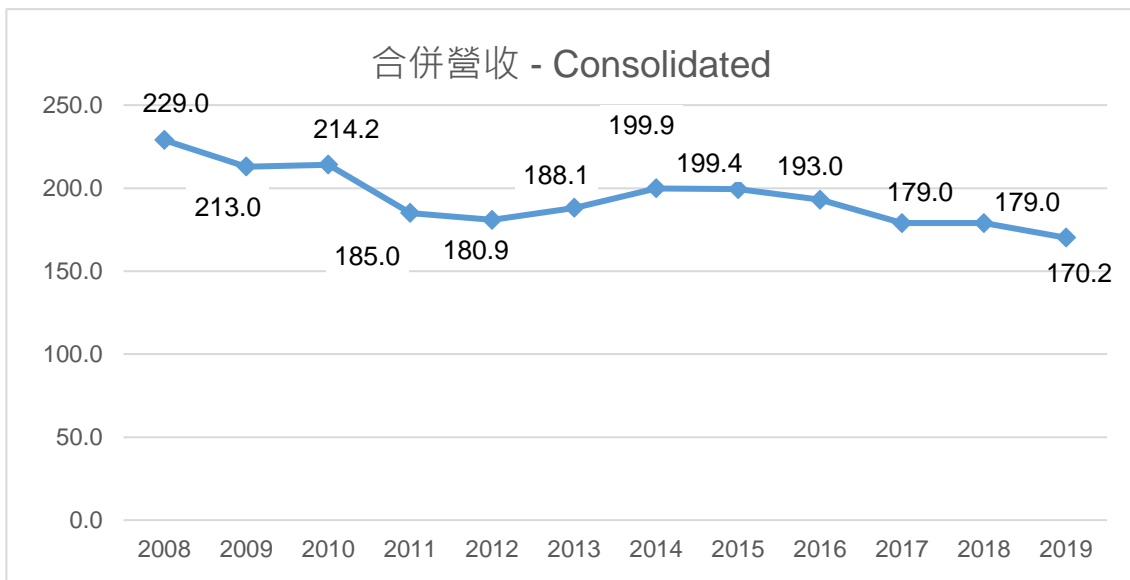

One Family One Vision

一個家共同的夢

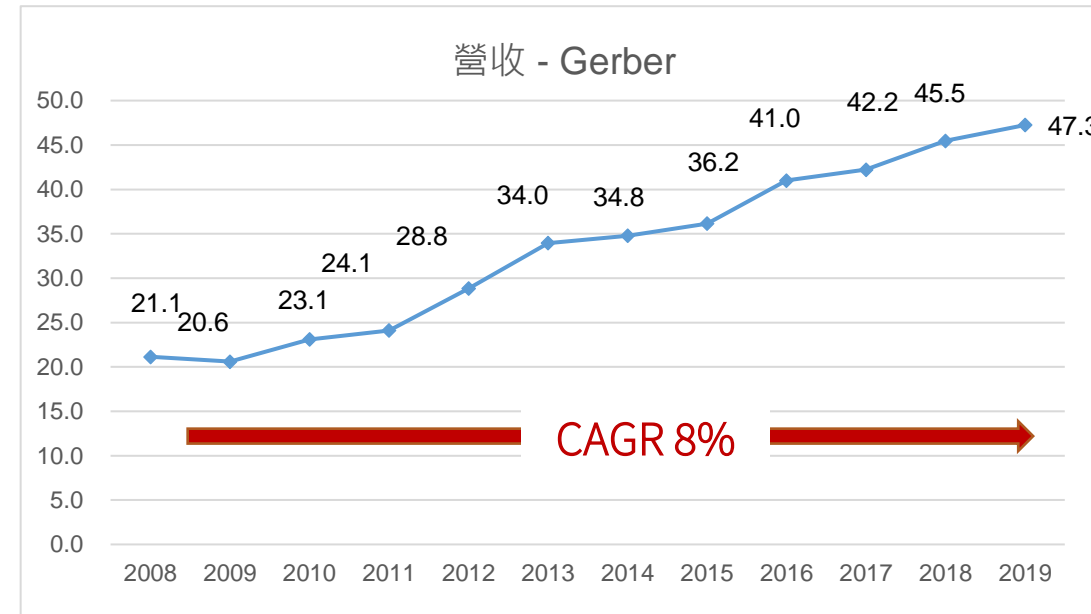
營運策略

品牌營收成長 STRONG REVENUE GENERATION from BRAND

台幣:億



台幣:億



台幣:	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q2(YTD)
集團合併營收 Revenue – Consolidated	229.0	213.0	214.2	185.0	180.9	188.1	199.9	199.4	193.0	179.0	179.0	170.2	71.8
Gerber 營收 Revenue - Gerber	21.1	20.6	23.1	24.1	28.8	34.0	34.8	36.2	41.0	42.2	45.5	47.3	27.6
比重 Weight %	9%	10%	11%	13%	16%	18%	17%	18%	21%	24%	25%	28%	38%

全球營銷策略與生產基地

GLOBAL MARKETING and MANUFACTURING

生產基地運作整合 Unified Manufacturing Organization



山東美林衛浴有限公司 -
陶瓷產品 (山東, 中國)
Milim - VC (QD, CN)



成霖墨西哥廠 - 陶瓷產品
GU Mexico - VC (MX)



深圳成霖實業有限公司 -
五金產品 (深圳, 中國)
GUFY-Faucet (SZ, CN)



合資公司 (儲備中) - 五金產
品 (春武里, 泰國)
JV company (in preparation
process) Faucet (Chonburi
Thailand)



前端銷售整合 Unified Sales Front

批發通路
WHOLESALE

水電工與建商通路
PLUMBER/ BUILDER

零售通路
RETAIL

連鎖零售市場通路
CLUB/ BIG BOX



營運策略

品牌市場發展策略 進軍銷售通路 BRAND GROWTH SALES CHANNEL EXPANSION



增加現有銷售通路之市佔率
GROWTH in Existing sales channel

開發攻進零售業市場
EXPANSION to retailer market

批發通路
WHOLESALE

水電工與建商通路
PLUMBER/ BUILDER

零售通路
RETAIL

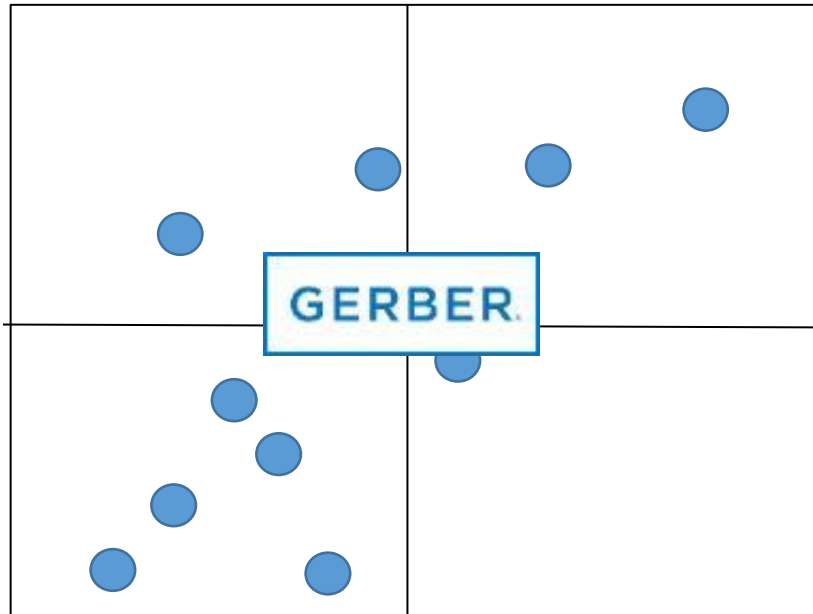
連鎖零售市場通路
CLUB/ BIG BOX

市場分析

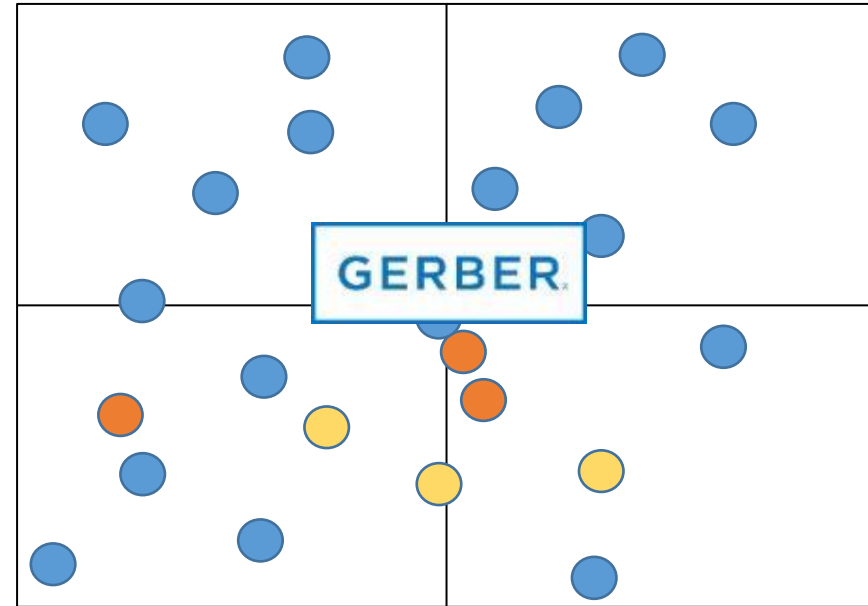
MARKET ANALYSIS

LEAD with VC ; DIFFERENTIATE with FAUCET

陶瓷
VC



龍頭
Faucet



Together, reach full growth potential

● 競爭者

● 競爭者 /OEM 客戶

● 競爭者 / 貼牌代工客戶

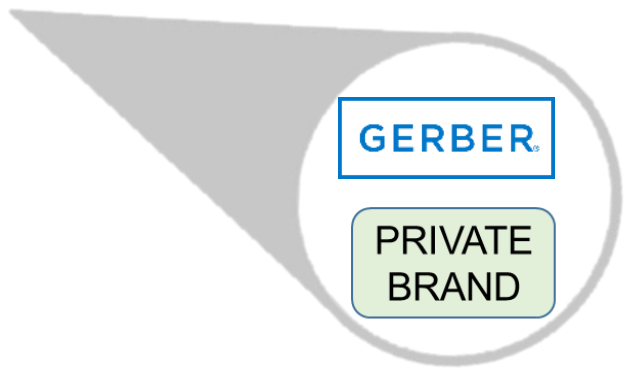
營運策略

產能增加 助力成長
INCREASED MANUFACTURE CAPACITY TO SUPPORT PORTENTIAL GROWTH

BEFORE
4百萬套陶瓷產品



NOW
加上墨西哥廠(GUMX)生產製造
6百萬套陶瓷產品 *

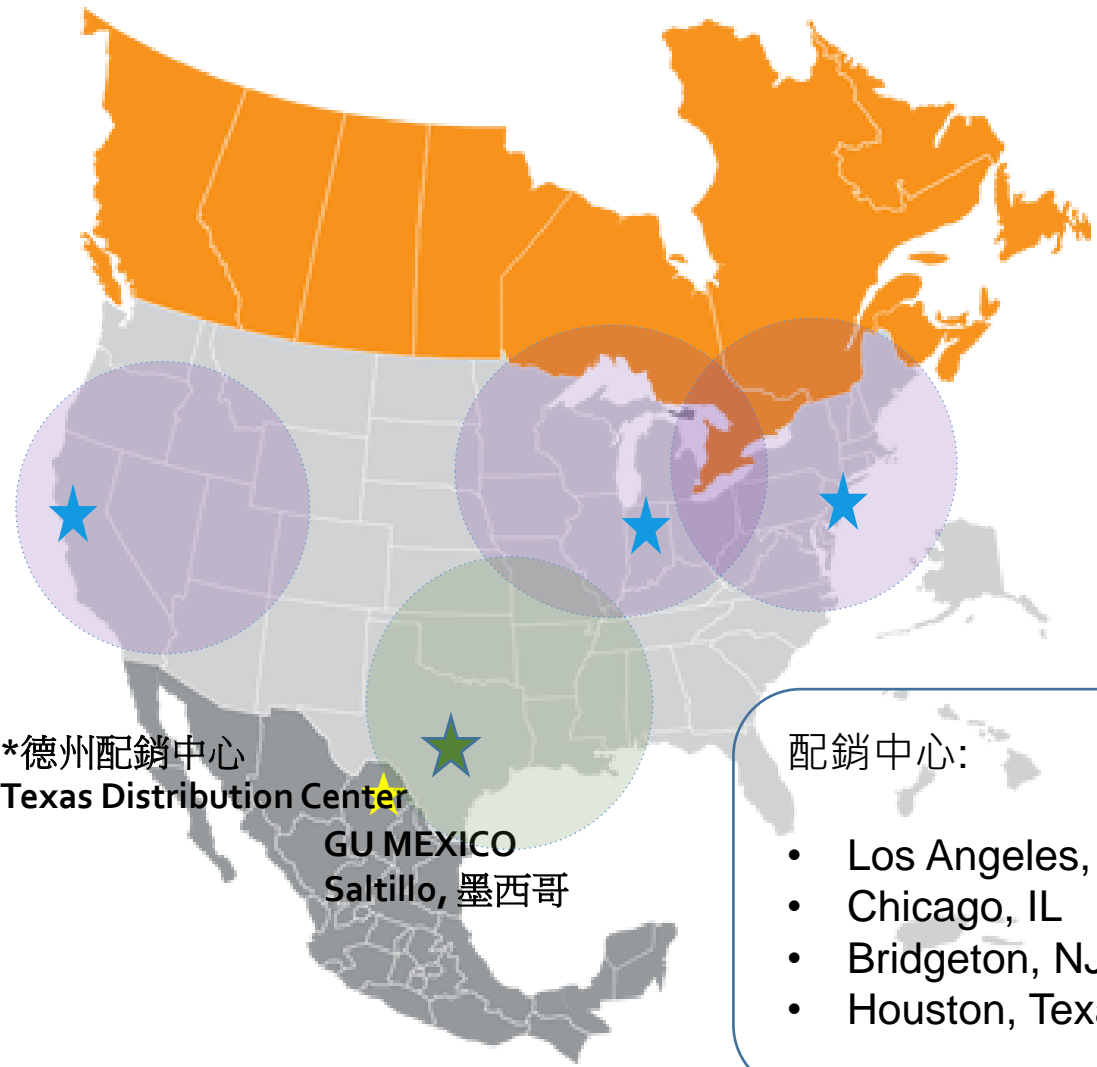


2019年10月完成資產收購並成立墨西哥子公司
” GU Plumbing de Mexico S.A. de C.V” 貼近主要北美市場生產製造陶瓷產品
Completed asset acquisition and set up a Mexican subsidiary “GU Plumbing de Mexico S.A. de C.V.” in Oct 2019 for Vitreous China products

* 預估最大產能

營運策略

全球供應鏈
減少運輸時間與成本
LEADTIME AND TRANSPORTATION COST
REDUCTION for CORE MARKET



- ✓ 新增海外生產基地, 發展完善全球供應鏈
- ✓ Addition to Global supply chain for diversifying the supply base
- ✓ 降低生產時程與運輸成本
- ✓ Significant reduction on transportation cost and lead time

配銷中心:

- Los Angeles, CA
- Chicago, IL
- Bridgeton, NJ
- Houston, Texas • 新增 2019 10月

Q & A



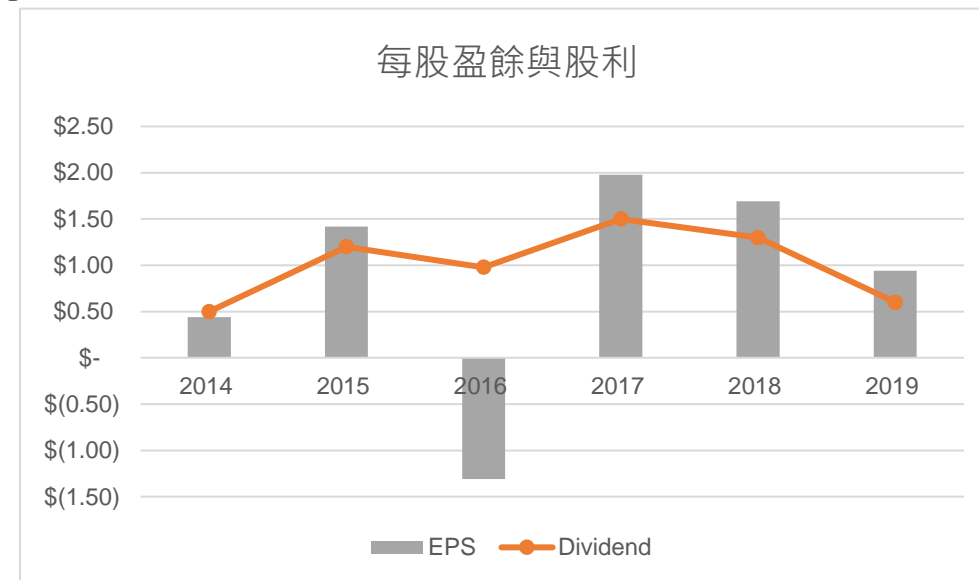
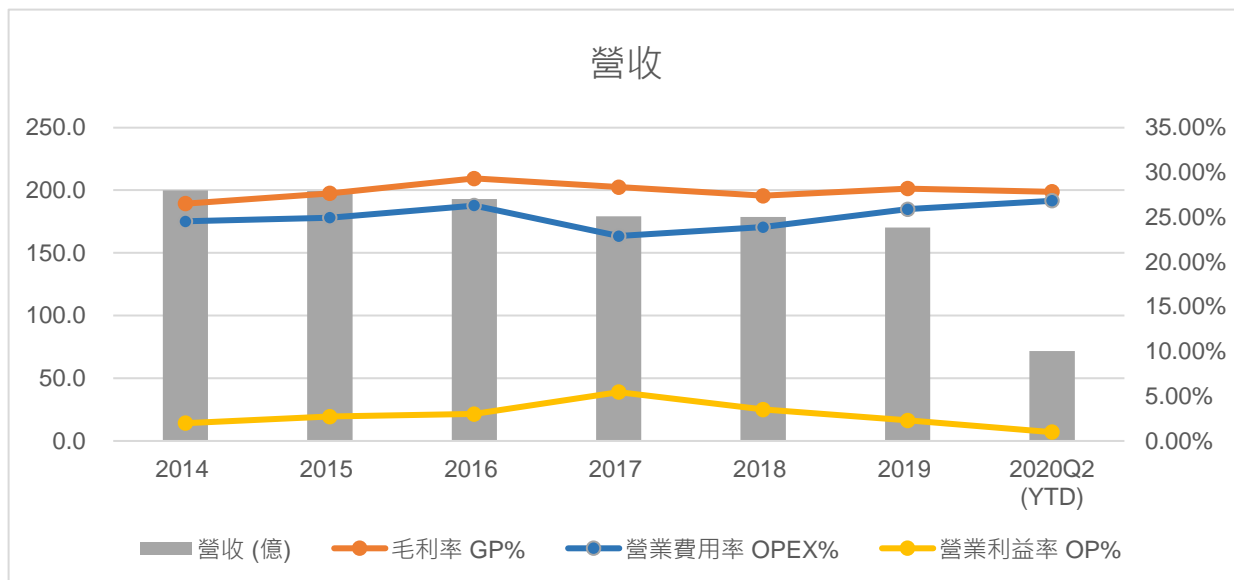
GERBER®

財務資訊

台幣：億

財務概況

台幣：元



Year	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q1	2020 Q2
營收 (億)	199.9	199.4	193	179.1	178.8	170.2	37.75	34.06
毛利率 GP%	26.50%	27.66%	29.31%	28.34%	27.37%	28.18%	27.60%	28.06%
營業費用率 OPEX%	24.52%	24.94%	26.29%	22.89%	23.87%	25.89%	27.56%	26.01%
營業利益率 OP%	1.98%	2.72%	3.01%	5.46%	3.50%	2.30%	0.04%	2.05%

Year	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q1	2020 Q2
每股盈餘 (元)	0.4	1.42	(1.31)	1.98	1.69	0.94	(0.20)	0.06
股利發放 (元)	0.55	1.2	0.98	1.5	1.3	0.6	-	-
配發率 %	137%	85%	-	76%	77%	64%	-	-

綜合損益表 Income Statement (簡)

('000)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q1	2020 Q2
營收	19,987,526	19,937,099	19,304,125	17,910,124	17,879,120	17,023,426	3,775,551	3,406,961
毛利	5,296,485	5,513,701	5,657,522	5,076,134	4,894,358	4,797,880	1,042,231	955,993
營業費用	4,900,585	4,971,442	5,075,584	4,098,787	4,268,243	4,406,824	1,040,453	886,193
營業利益	395,900	542,259	581,938	977,347	626,115	391,056	1,778	69,800
業外損益	(93,300)	204,996	(860,537)	10,210	177,277	92,475	(44,656)	(15,715)
稅前淨利	302,600	747,255	(278,599)	987,557	803,392	483,531	(42,878)	54,085
所得稅	145,463	240,467	203,958	280,828	184,476	147,476	29,716	29,810
稅後淨利	157,137	506,788	(482,557)	706,729	618,916	336,055	(72,594)	24,275
母公司業主淨利	154,471	502,913	(463,027)	698,342	618,220	335,173	(72,594)	24,275

資產負債表 Balance Sheet(簡)

NTD (' 000)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 Q1	2020 Q2
流動資產	11,772,970	11,226,041	10,035,597	10,249,528	9,975,744	9,589,522	8,934,364	9,284,225
非流動資產	4,918,450	4,769,845	3,316,748	3,031,748	2,837,437	6,260,322	6,012,139	5,836,465
資產總計	16,691,420	15,995,886	13,352,345	13,281,276	12,813,181	15,849,844	14,946,503	15,120,690
流動負債	6,976,688	6,149,226	5,805,197	5,761,721	5,225,531	5,311,557	4,725,140	5,259,427
非流動負債	2,811,703	2,534,993	1,893,916	1,420,317	1,612,835	4,964,677	4,824,623	4,807,952
負債總計	9,788,391	8,684,219	7,699,113	7,182,038	6,838,366	10,276,234	9,549,763	10,067,379
股本	3,543,042	3,543,042	3,553,042	3,675,889	3,682,235	3,565,977	3,568,490	3,568,490
資本公積	916,938	920,265	940,467	1,026,759	1,032,019	995,214	996,359	932,127
保留盈餘	2,111,138	2,407,658	1,408,570	1,791,536	1,895,790	1,740,633	1,668,039	1,542,437
其他權益	231,737	338,120	(285,914)	(470,533)	(526,207)	(728,214)	(836,148)	(989,743)
庫藏股票	-	-	(44,868)	-	(186,207)	-	-	-
非控制權益	100,174	102,582	81,935	75,587	77,185	-	-	-
股東權益總額	6,903,029	7,311,667	5,653,232	6,099,238	5,974,815	5,573,610	5,396,740	5,053,311
負債權益比	142%	119%	136%	118%	114%	184%	177%	199%
負債權益比(不含IFRS 16影響數)						147%	140%	157%
淨現金	(1,515,600)	(712,637)	400,558	162,501	598,366	(696,274)	(722,696)	(943,349)

*淨現金計算方式=現金及約當現金+按攤銷後成本衡量之金融資產:流動-借款(長+短期借含一年以下到期之長期借款)