

Global Excellence in Providing
Kitchen & Bath Solutions

Globe Union Industrial Corp. 9934

成霖企業股份有限公司 9934



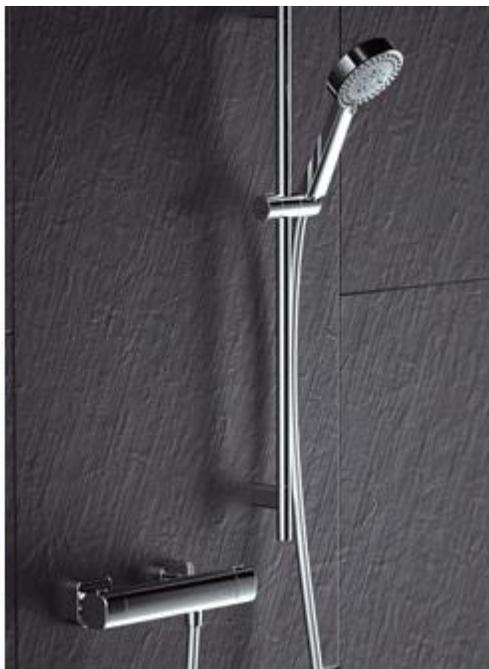
主要產品

五金龍頭

衛浴陶瓷

衛浴配件

花灑



產品比重

43%



龍頭與花灑

34%



陶瓷

2%



廚房套件

21%



其他

註1. 統計至2019/12/31

註2. 廚房套件包含套裝出售之整體廚房系統及廚用設備

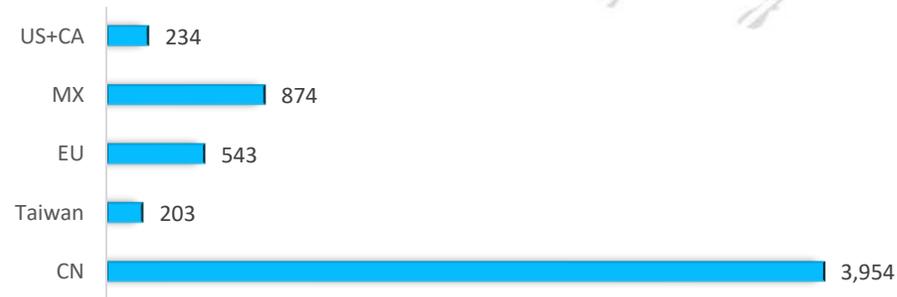
註3. 其他項包含衛浴配件、傢俱櫥櫃、配銷勞務等業務收入

全球據點

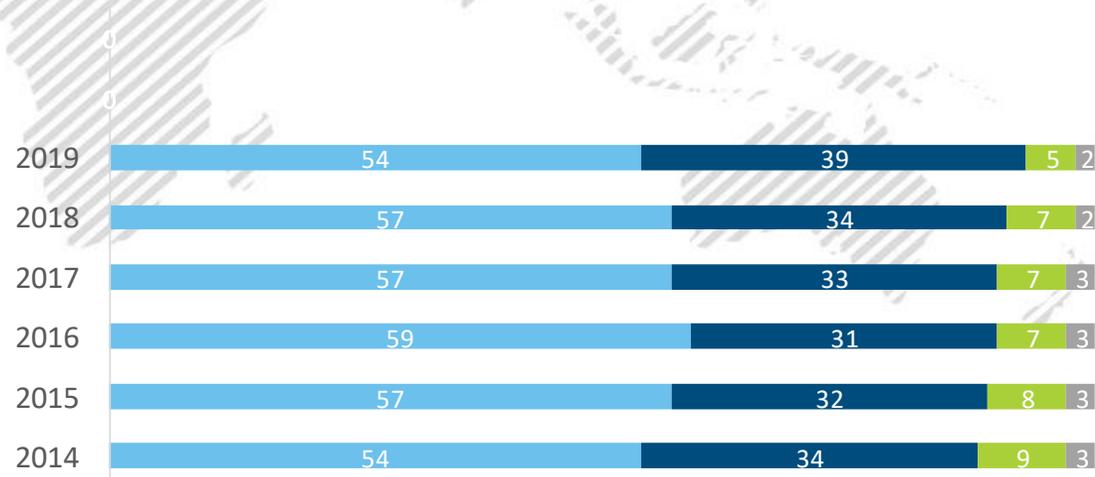
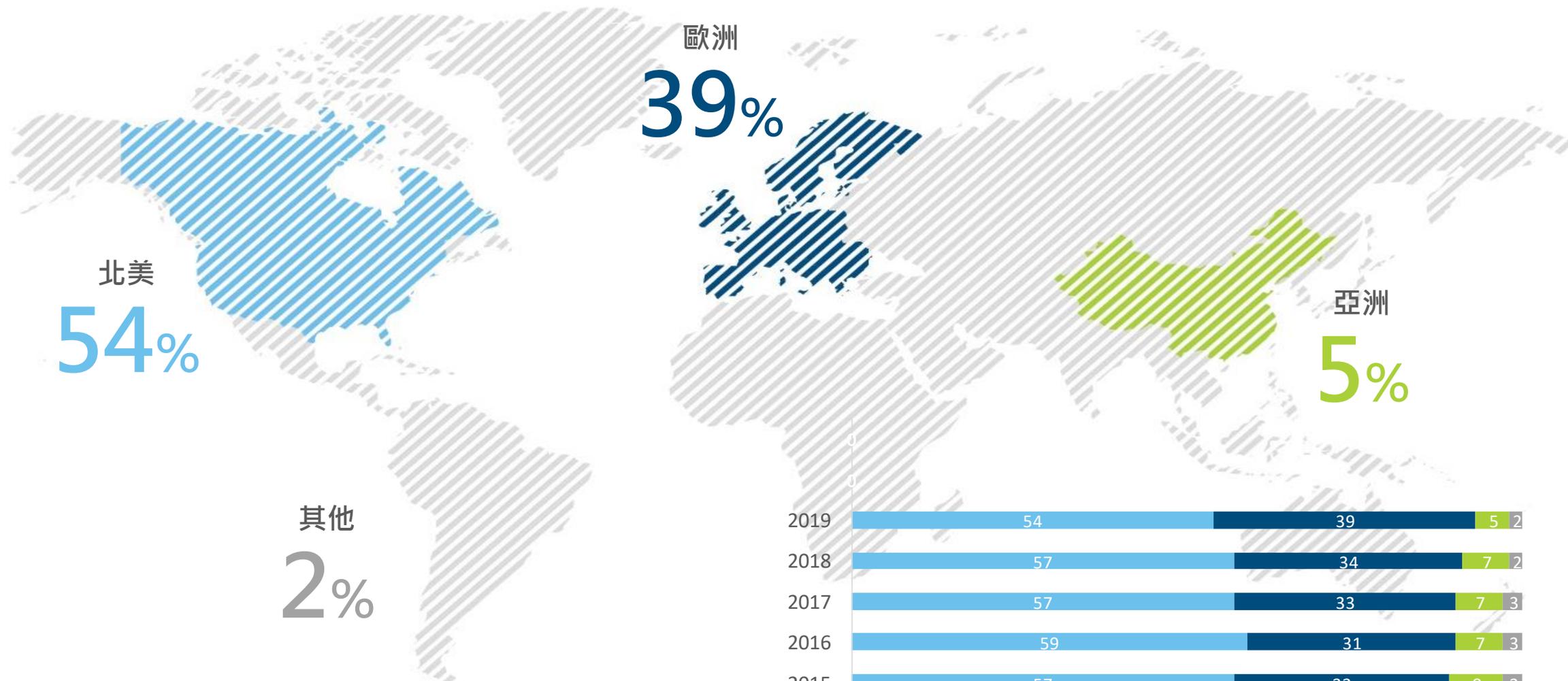


- 辦公室與物流中心
- 銷售辦公室
- 採購辦公室
- 工廠

世界各地共 5,808 員工 (as for 2019/12/31)



區域營收



■ NA 北美 ■ EU 歐洲
■ Asia 亞洲 ■ Others 其他

業務形態

品牌

成霖自有品牌- 包含 北美 Gerber 與歐洲的LENZ等專業衛浴產品品牌



GERBER®



Lenz®

OEM 與品牌代工

OEM 與品牌代工-以服務代工 連鎖零售商的貼牌產品, 以及我們的OEM ODM的客戶

PJH (英國)

英國PJH主要營業項目為廚衛產品的物流和售後服務.



pjh
together we're better

發展沿革

1979

創業
建立五金貿易

1999

- 成霖企業正式於台灣上市
- 美國自創品牌Danze

danze
by GERBER

2004

併購歐洲品牌 Lenz

Lenz
Perfekt in Design und Funktion.

2012

廚衛產品高質化研發中心
設立於台灣總部



2016

重整公司治理制度, 並導入專業經理人制, 落實企業誠信經營, 永續發展

2018

集團組織重組為四個事業體:
北美品牌、全球代工品牌、
PJH (英國)、麗舍(台灣)

製造穩固

品牌拓展

製造強化

服務升級

1990

深圳成霖潔具
觀瀾廠正式營運



2003

併購北美Gerber品牌及
山東美林衛浴, 正式切
入浴用陶瓷市場

GERBER

2007

併購英國配銷通路品
牌商PJH, 正式進入
廚櫃市場

pjh
together we're better

2009

深圳成霖觀瀾廠與
福永廠整併完成



2015

山東美林衛浴廠擴
建
- 第五條陶瓷窯線及
四條高壓分體注漿
線興建完成, 正式
投入生產



2017

工廠導入關鍵製程
輔助省力自動化



2019

- 歐陽玄接任董事長
- Todd Talbot 接任集團總經理
- 成立墨西哥子公司 GU Plumbing de Mexico S.A. de C.V,
- 整合組織及事業體, 實現“一個家, 共同的夢”之目標

Going Forward...



營運策略

全球營銷策略與生產基地

多國佈局生產基地
(China plus 1)

全球性
品牌與產品佈局



山東美林衛浴有限公司
陶瓷產品 (山東, 中國)



GU Plumbing de Mexico de
S.A. de C.V
陶瓷產品 (墨西哥)



深圳成霖實業有限公司
五金產品 (深圳, 中國)

陶瓷產品



五金龍頭與配件



北美市場

GERBER

代工事業(OEM)
貼牌事業

歐洲/其他市場

Lenz

代工事業(OEM)
貼牌事業

批發通路
Wholesale

水電工與
建商通路
Plumber Builder

零售通路
Retail

連鎖零售市
場通路
CLUB/BIG BOX

End to End

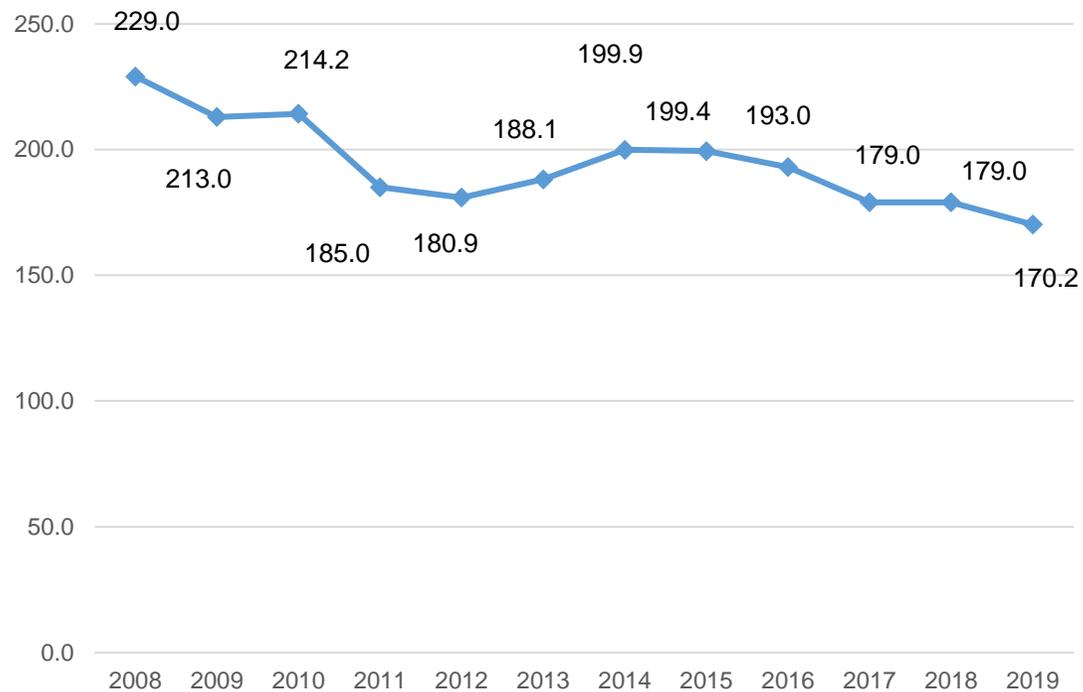


營運策略

品牌營收成長

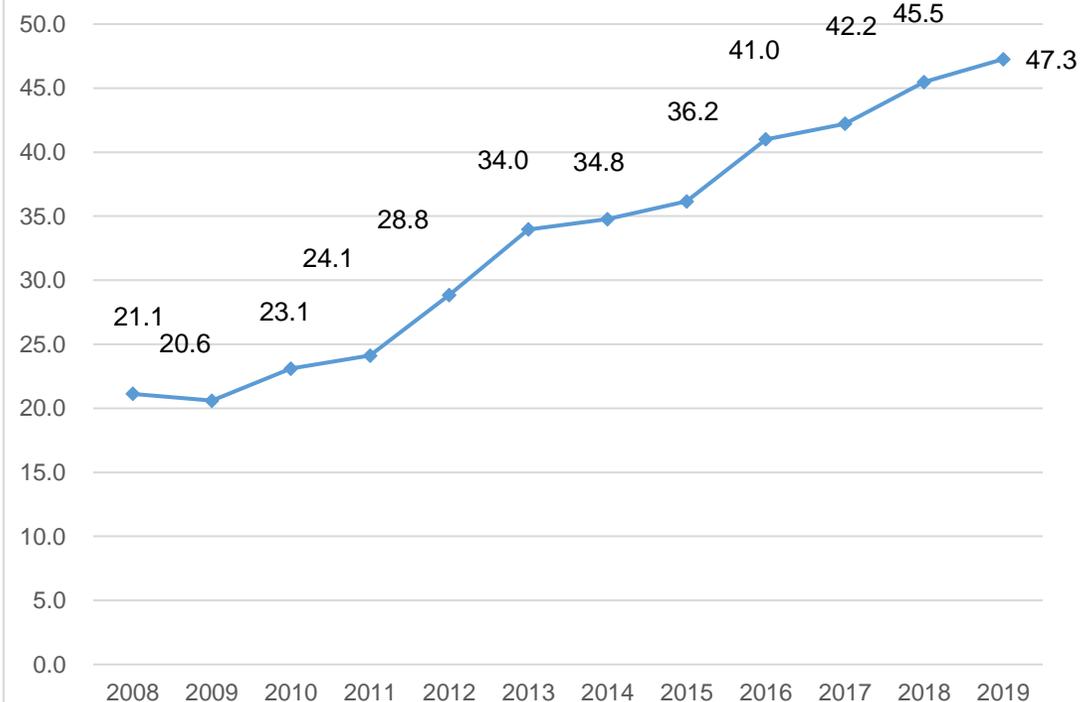
台幣:億

合併營收 - Consolidated



台幣:億

營收 - Gerber



營運策略

品牌市場發展策略 進軍銷售通路



增加現有銷售通路之市佔率

開發攻進零售業市場

批發
Wholesale

水電工 / 建商
Plumber / Builder

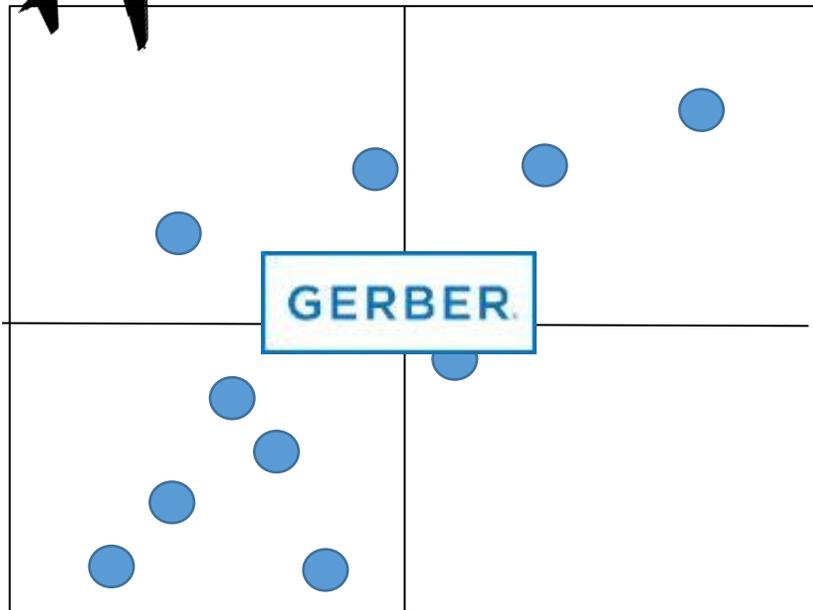
零售
Retail

連鎖零售
BIG BOX

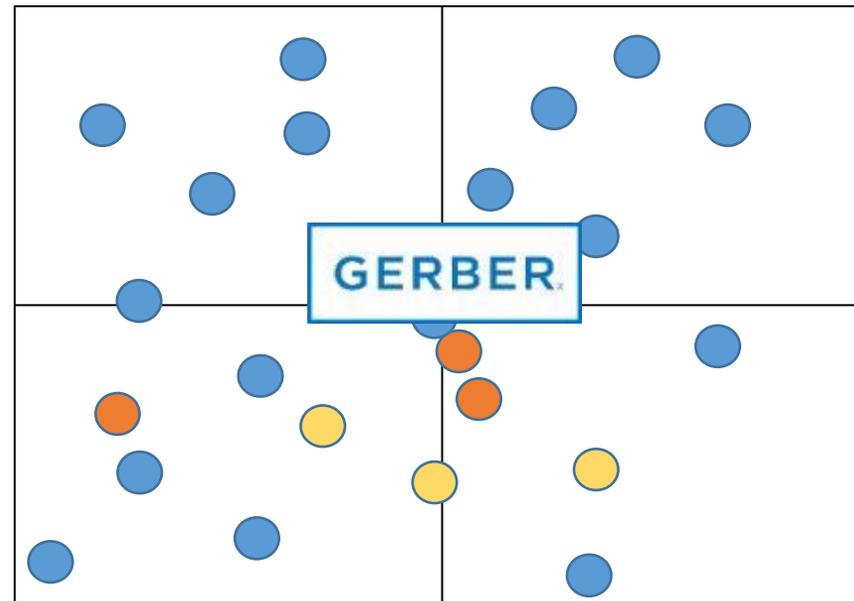
LEAD with VC ; DIFFERENTIATE with FAUCETS



陶瓷
VC



龍頭
Faucet



Together, reach full growth potential



● 競爭者

● 競爭者 /OEM 客戶

● 競爭者 / 貼牌代工客戶

營運策略

產能增加 助力成長

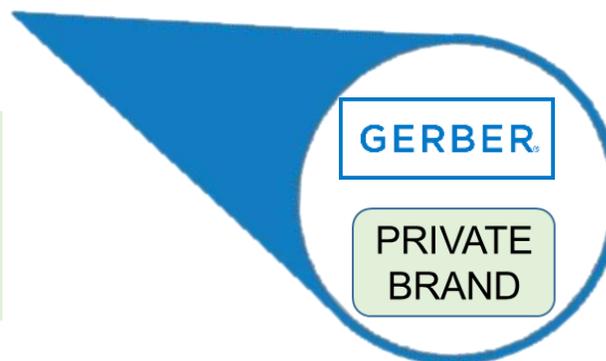
BEFORE

NOW

加上墨西哥廠(GUMX)生產製造

4M 套陶瓷產品

6M 套陶瓷產品 *

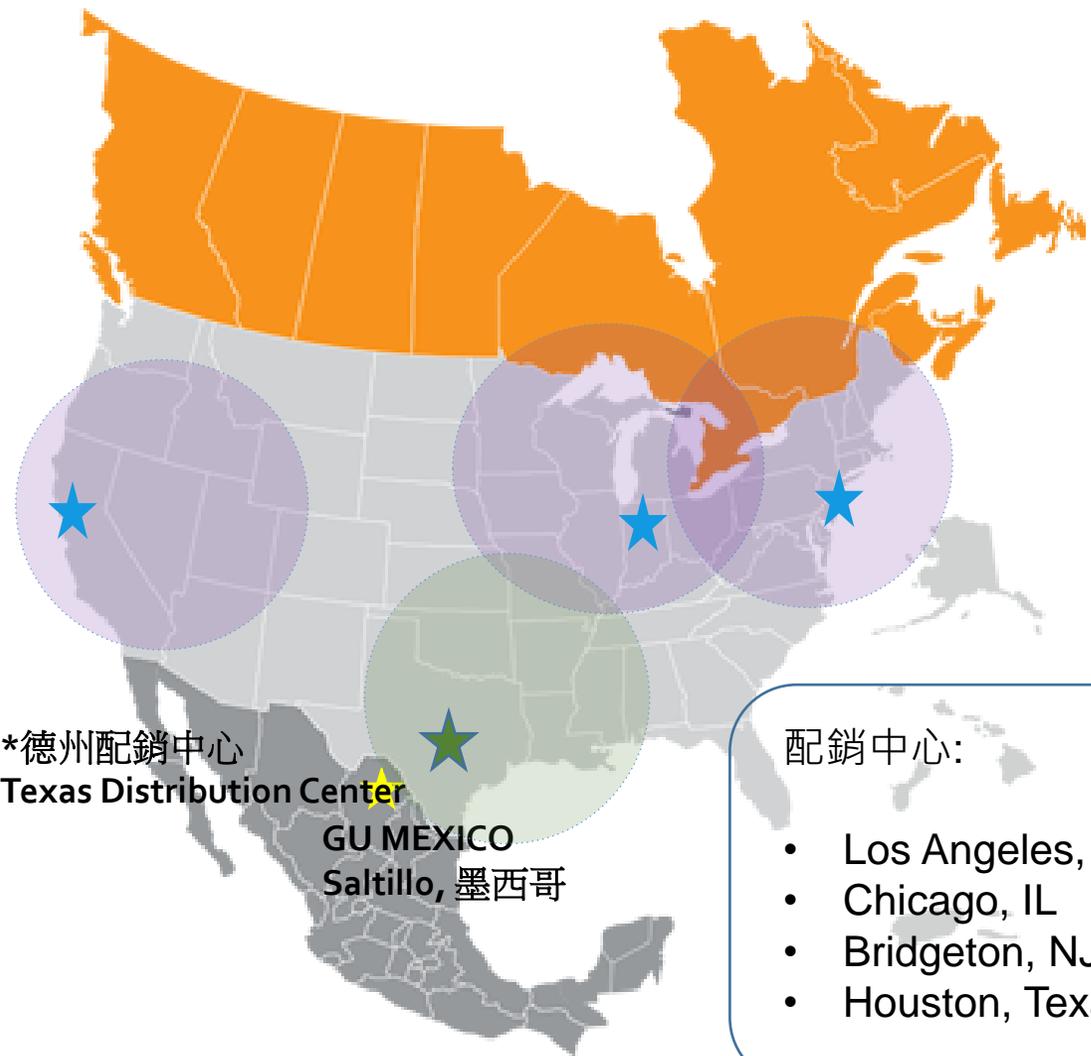


2019年10月完成資產收購並成立墨西哥子公司” GU Plumbing de Mexico S.A. de C.V”

* 預估最大產能

營運策略

全球供應鏈 減少運輸時間與成本



✓ 新增海外生產基地, 發展完善全球供應鏈

✓ 降低生產時程與運輸成本

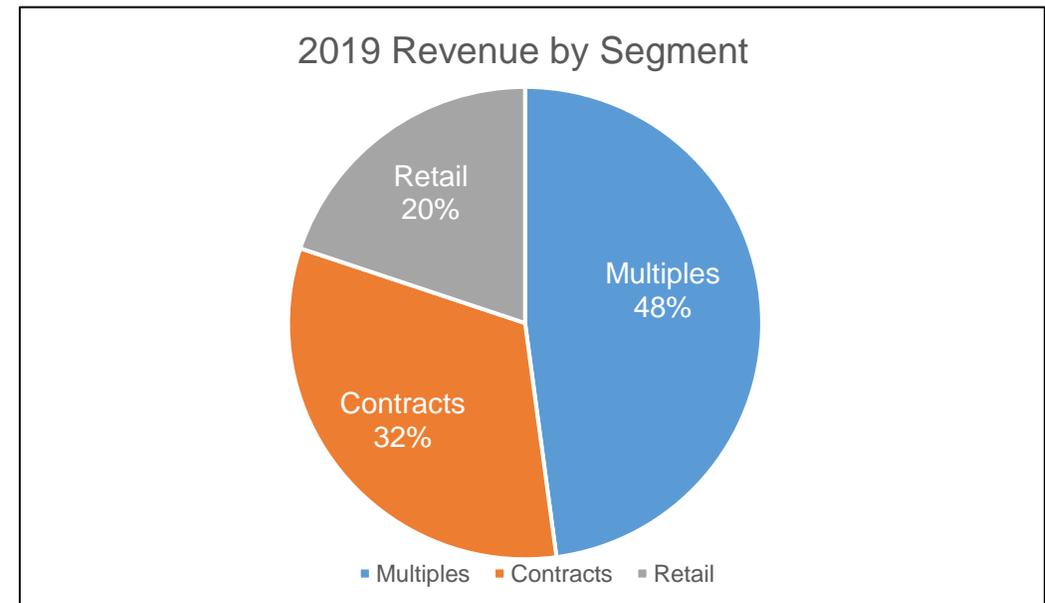
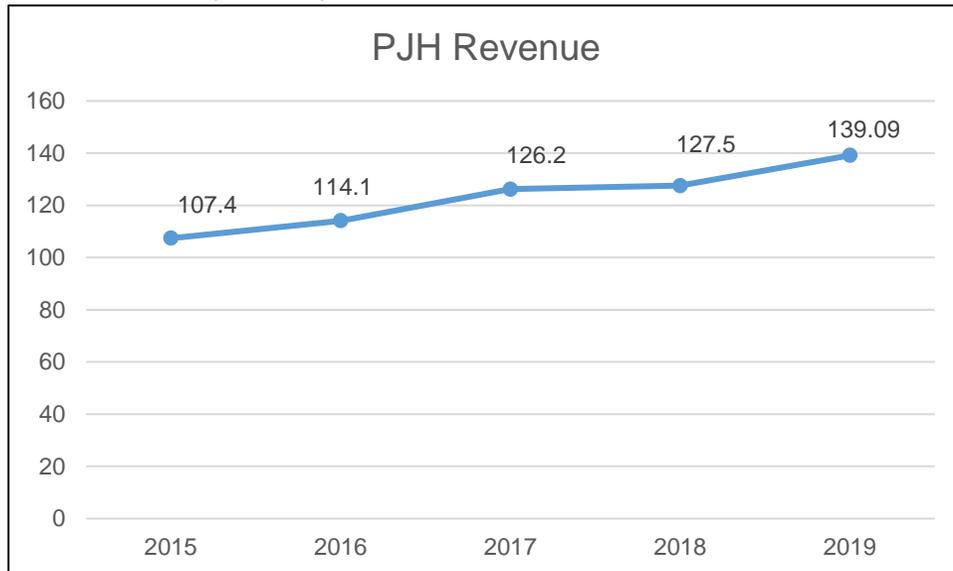
配銷中心:

- Los Angeles, CA
- Chicago, IL
- Bridgeton, NJ
- Houston, Texas • 新增 2019 10月

PJH 英國專業廚衛產品通路配銷商

1. PJH 已經由2018年火災恢復正常營運並更創營業佳績 – 客戶給予PJH 團隊支持與肯定, 也提高銷售營業額
2. 將與策略性的連鎖零售客戶續約, 並簽訂新的配銷合約
3. 2019年, 旗下三個營業部門營收實績皆呈現成長 - 連鎖零售(Multiples), 建商 (Contracts), 零售 (Retail)

英鎊 : 百萬 (Million)



*2016 –商譽減損 Goodwill Impairment (台幣 NTD 679 Million)

Q & A

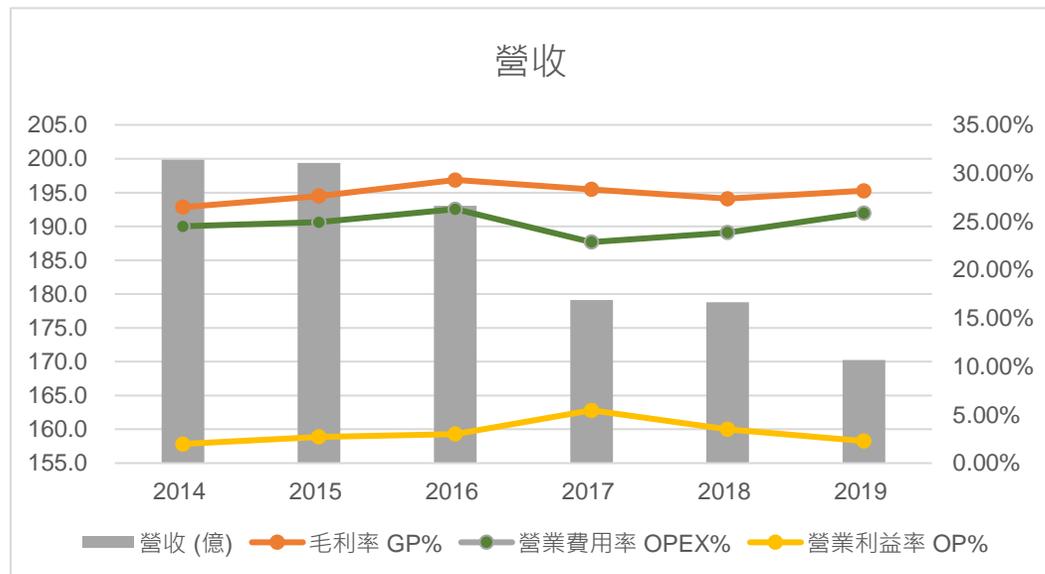


GERBER

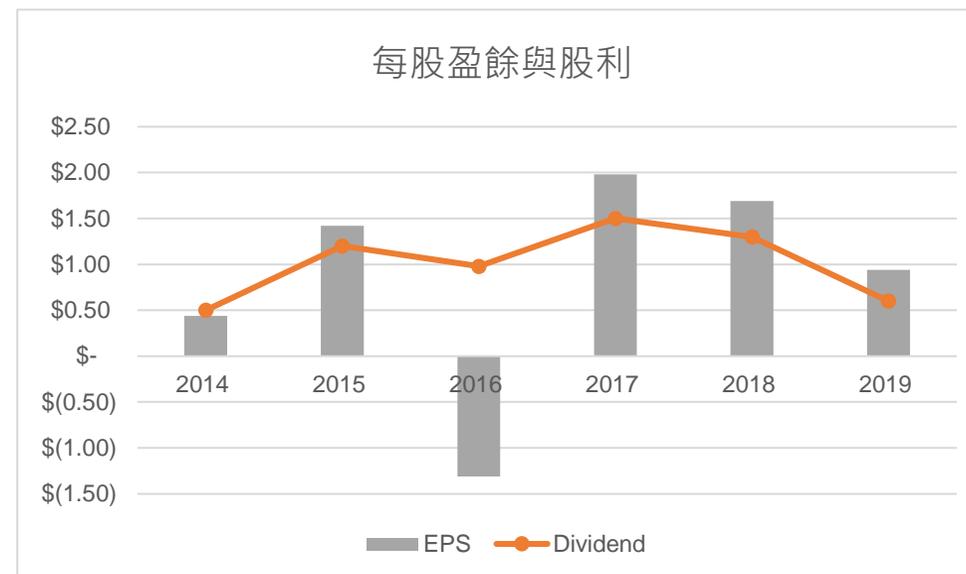
財務資訊

財務概況

台幣：億



台幣：元



Year	2014	2015	2016	2017	2018	2019
營收 (億)	199.9	199.4	193	179.1	178.8	170.2
毛利率 GP%	26.50%	27.66%	29.31%	28.34%	27.37%	28.18%
營業費用率 OPEX%	24.52%	24.94%	26.29%	22.89%	23.87%	25.89%
營業利益率 OP%	1.98%	2.72%	3.01%	5.46%	3.50%	2.30%

Year	2014	2015	2016	2017	2018	2019
每股盈餘 (元)	0.40	1.42	(1.31)	1.98	1.69	0.94
股利發放 (元)	0.55	1.20	0.98	1.50	1.30	0.60
配發率 %	137%	85%	-	76%	77%	64%

綜合損益表 Income Statement (簡)

('000)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
營收	19,987,526	19,937,099	19,304,125	17,910,124	17,879,120	17,023,426
毛利	5,296,485	5,513,701	5,657,522	5,076,134	4,894,358	4,797,880
營業費用	4,900,585	4,971,442	5,075,584	4,098,787	4,268,243	4,406,824
營業利益	395,900	542,259	581,938	977,347	626,115	391,056
業外損益	(93,300)	204,996	(860,537)	10,210	177,277	92,475
稅前淨利	302,600	747,255	(278,599)	987,557	803,392	483,531
所得稅	145,463	240,467	203,958	280,828	184,476	147,476
稅後淨利	157,137	506,788	(482,557)	706,729	618,916	336,055
母公司業主淨利	154,471	502,913	(463,027)	698,342	618,220	335,173

資產負債表 Balance Sheet(簡)

NTD (' 000)	2014	2015	2016	2017	2018	2019
流動資產	11,772,970	11,226,041	10,035,597	10,249,528	9,975,744	9,589,522
非流動資產	4,918,450	4,769,845	3,316,748	3,031,748	2,837,437	6,260,322
資產總計	16,691,420	15,995,886	13,352,345	13,281,276	12,813,181	15,849,844
流動負債	6,976,688	6,149,226	5,805,197	5,761,721	5,225,531	5,311,557
非流動負債	2,811,703	2,534,993	1,893,916	1,420,317	1,612,835	4,964,677
負債總計	9,788,391	8,684,219	7,699,113	7,182,038	6,838,366	10,276,234
股本	3,543,042	3,543,042	3,553,042	3,675,889	3,682,235	3,565,977
資本公積	916,938	920,265	940,467	1,026,759	1,032,019	995,214
保留盈餘	2,111,138	2,407,658	1,408,570	1,791,536	1,895,790	1,740,633
其他權益	231,737	338,120	(285,914)	(470,533)	(526,207)	(728,214)
庫藏股票	-	-	(44,868)	-	(186,207)	-
非控制權益	100,174	102,582	81,935	75,587	77,185	-
股東權益總額	6,903,029	7,311,667	5,653,232	6,099,238	5,974,815	5,573,610
負債權益比	142%	119%	136%	118%	114%	184%
淨現金	(1,515,600)	(712,637)	400,558	162,501	598,366	(696,274)